Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

### NOTAS DE DESGLOSE

#### 1. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

#### **ACTIVO**

### Efectivo y Equivalentes

El efectivo y las inversiones en valores negociables, se encuentran representados principalmente por las cuentas de cheques bancarias y por inversiones en mesa de dinero a la vista.

Los intereses que generan las cuentas aperturadas en instituciones bancarias se registran como ingresos en el rubro de productos financieros.

El saldo de este rubro se integra al 30 de septiembre de 2021 de la siguiente manera:

Cuenta bancaria	Concepto	Total	
Fondo fijo de caja	and the second	\$ 40,000.00	
Bancos Cuentas de cheques		de de Constitution de Constitution de la constitution de la companya de la companya de la constitution de la	eren Bernen er er er kombere er
801	Concentradora	\$ 466,128.74	
865	Nomina	\$ 3,133,297.41	e de la composition de la composition La composition de la
829	Recursos Estatales	\$ -	
847	Recursos federales	\$ -	
856	Colegiaturas	\$ -	
927	PROMEP	\$ 66,981.44	
906	PROEXOE Estatal	\$ 1,677,522.52	
54	FAM(21)	\$ 10,000.00	
985	COMECYT	\$ 1,155,594.66	
Inversiones temporales	e de mais en el mais en de menimente en minimente de menimente de mental de mental de financia menimente de me		Transaction and
865	Gasto de operación	\$ 13,804,403.10	
449	PROEXOE Federal	\$ -	
996	PROEXOE Estatal	\$ -	
Total. del efectivo y equivalentes	gan da pamapan ang sagara managang am ang tanan an a salam an ang pamananan ang pangan an an	ara diamangan mananan mandan diaman di kabanan di kabanan di kabanan di kabanan di kabanan di kabanan di kaban Kabanan	
Total. del efectivo y equivalentes		\$ 20,353,927.87	
Total. del efectivo y equivalentes	о постоя по в постоя в 16 го 18 меня объе с со собет в постоя постоя в постоя устудуют с совется в совется в с	Communication (Communication (Communication)) (Communication) (Communication)	

Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

Los recursos financieros disponibles al 30 de septiembre de 2021 se tienen comprometidos de la manera siguiente:

CONCEPTO	IMPORTE
Pago a proveedores	\$ 989,670.73
Pago de impuestos y otros pasivos	\$ 1,600,686.47
Recursos Proexoe para construcción de edificio de lenguas extranjeras	\$ 1,677,522.52
Disponibilidades Financieras que financiarán gastos de meses subsecuentes	\$ 16,222,281.46
TOTALES	\$ 20,353,927.87

### Derechos a Recibir Efectivo o Equivalente

El saldo de esta cuenta está representado por las ministraciones que se encuentran pendientes de recibir por parte del Gobierno Estatal y/o Federal y otras cuentas por cobrar que al 30 de septiembre de 2021 se integra de la siguiente manera.

CONCEPTO	IMPORTE
Subsidio federal y estatal pendiente de cobro	\$ 396,719.50
Deudores diversos	\$ 4,372,788.13
Total de derechos a recibir efectivo o equivalentes	\$730,050.69

El saldo de este rubro, según su antigüedad, se integra de la manera siguiente:

				11873 80 85	ill aviiv	(1815) B.O.	
	166) ((2) 1711 an		2000 PS (1) A	MINACO SE	On (616)	iliks en	
		\$ 396,719.50	\$		\$		\$ 396,719.50
Business allowers		\$ 4,372.788.13	\$		\$	<b>60</b>	\$ 4,372.788.13
		\$ 4,769,507.63	\$	<b>-</b>	\$	_	\$ 4,769,507.63
	Spiriting Constitution						

### Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

Derechos a Recibir Bienes o Servicios

No se tienen saldos en este Rubro.

Bienes Disponibles para su Transformación o consumo (inventarios)

#### No aplica

Inversiones financieras

### No aplica

Bienes Muebles, Inmuebles, e Intangibles

Este rubro al 30 de septiembre se encuentra integrado de la siguiente manera:

### Inmuebles

Concepto	Valor histórico	Revaluación	Total
Terrenos	4,030,279.00	1,753,307	5,783,585.55
Edificios	105,066,483.67	6,166,745	111,233,228.23
Obras en proceso	18,108,665.06		18,108,665.06
Total bienes .			
Total bienes \$ inmuebles	127,205,427.73	\$7,920,051	\$135,125,478.84

Las obras en proceso al 30 de septiembre de 2021 están integradas por obras en bienes propios y corresponde a la construcción de una Unidad Académica Departamental Tipo II de dos niveles. Bienes Muebles

### Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

Los bienes muebles se analizan como sigue:

Concepto	٧٤	alor histórico	Revaluación	Total
Equipo cómputo	\$	46,426,790.36	\$ 277,326.37	\$ 46,704,116.73
Equipo de telecomunicaciones	\$	9,466,336.33	\$ 91,442.98	\$ 9,557,779.31
Equipo de laboratorio	\$	26,665,515.20	\$ 439,114.51	\$ 27,104,629.71
Equipo de foto, cine y grabación	\$	1,962,352.83	\$ 53,379.44	\$ 2,015,732.27
Equipo de transporte	\$	5,547,138.36	\$ -	\$ 5,547,138.36
Mobiliario y equipo de oficina	\$	14,842,306.93	\$ 93,927.37	\$ 14,936,234.30
Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$	10,919,521.48	\$1,195,371.33	\$ 12,114,892.81
Otro equipo educacional y recreativo	\$	2,378,298.97	\$ -	\$ 2,378,298.97
Colecciones y obras de arte	\$	1,678,888.10	\$ -	\$ 1,678,888.10
Equipo de generación eléctrica	\$	874,640.00	\$ -	\$ 874,640.00
Equipos y Aparatos Audiovisual	\$	1,255,723.20		\$ 1,255,723.20
Total bienes muebles	\$	122,017,511.76	\$2,150,562.00	\$124,168,073.76

### Depreciación

La depreciación acumulada de bienes inmuebles y muebles se integra por:

Concepto	Valor histórico	Revaluación	Total
Edificios	\$33,288,870.26	\$3,270,714.62	\$36,559,584.88
Mobiliario y Equipo de Oficina	\$3,194,674.83	\$81,025.76	\$3,275,700.59
Equipo de Computo	\$40,098,360.28	\$277,326.37	\$40,375,686.65
Material de Foto, Cine y grabación	\$1,607,264.31	\$53,379.47	\$1,660,643.78
Maquinaria y Equipo Diverso	\$8,021,526.86	\$1,195,371.72	\$9,216,898.58
Equipo de Telecomunicaciones	\$3,912,002.54	\$91,442.98	\$4,003,445.52
Equipo de Laboratorio	\$20,282,078.19	\$439,114.51	\$20,721,192.70
Otro Equipo Educacional Y Recreativo	\$422,279.17	LANGERISS L.	\$422,279.17
Equipo de Generación Eléctrica	\$140,688.67		\$140,688.67
Equipos y aparatos audiovisuales	\$125,572.32		\$125,572.32
Vehículos y Equipo de Transporte	\$3,387,280.16	parameter parameter personal personal and personal and accommission on a compared appareta and personal and p	\$3,387,280.16
Total De Deprecaciones Acumuladas De Bienes Inmuebles Y Muebles	\$114,480,597.59	\$5,408,375.43	\$119,888,973.02

### Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

- Estimaciones y deterioros No aplica
- Otros activos
   No aplica

### **PASIVO**

Cuentas por pagar a corto plazo

El saldo de esta cuenta se integra al 30 de septiembre de 2021 de la siguiente manera:

PROVEDOR	IMPORTE
Soluciones Inteligentes y Oportunas, S.A. de C.V.	0.01
Sepi Ingeneria S.A de C.V	772,821.72
TELEFONOS DE MEXICO S.A.B DE C.V	216,849.00
I. S. R.	791,496.32
I. S. S. E. M. y M.	1,470.38
Retencion del 10% de I. S. R. sobre Honorarios	50,768.46
Fondo de Retiro	225.39
Seguro de Separacion Individualizado	0.00
FONACOT	407.68
Retenciones a Contratistas	961.18
Sueldos por Pagar (Administrativos)	2,600.29
Sueldos por Pagar (Docentes y Administrativos de Idiomas)	10,843.80
Denis del Carmen Ledesma Azamar	1,204.75
Sandra Andrea Alcantara Garcia	2,792.22
Blanca Estela Chavarria Salinas	12,301.21
Omar Rodriguez Abreo	759.93
Juana Mayela Ramirez Macario	1,277.67
Jesus Vazquez Morales	1,366.07
Karina Fabiola Jimenez Olvera	1,163.25
Juan Carlos Valencia Reyes	3,689.83
Miguel Angel Guzman Zendejas	1,315.75
CONACYT	38,000.00
Paula Lopez Melendez	4,250.71
Huerta Guzman y Asociados S.C	20,999.79
BECAS MADRES DE FAMILIA CONACYT 2017 2	14,000.00
Gobierno del Estado de Mexico	7,564.60
Sergio Arturo Ortiz Castillo	10,371.80
Cruz Bermudez Rogelio Enrique	2,355.49
Hermosillo Torres Claudia Angelica	9,000.00
Campos Ramos Yoali	6,000.00
Mayra Pineda Mesas	752.00
Karla Sarabia Valdivia	3,300.00

### Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

Samantha Liliana Suarez Rodriguez	5,000.00
Usiel Sandino Silva Rivera	3,943.75
Lorenzo Ignacio Aguado Castaño	6,673.76
Victor Hugo Avila Ventura	3,000.00
Jafet Axel Guerrero Leon	3,600.00
Jose Luis Barrientos Diaz	6,812.82
Jose Morales Franco	6,859.50
Omar Rodriguez Abreo	10,705.39
Gonzalo Arturo Martinez Hidalgo	5,720.51
Lizbeth Lopez Olvera ·	1,851.84
Elizabeth Bravo Gomez	9,992.00
Guadalupe Alfonso Santiago	867.76
Alejandro Alvarez Real	2,115.00
Luis Angel Hernández Herrera	109.00
Ana Luisa Cervantes García	3,000.00
José Luis Rodríguez González	1,526.00
José Daniel Segura Quintana	858.00
Javier Alberto Zambrano Acosta	4,626.00
Raul Mauricio Vega Rivera	1,412.00
Arbin Rabin Dranak Soto Escamilla	5,761.55
Laudo Condenatorio	510,000.00
Zaira Yoselyne Ramirez Lopez	109.00
Erika Delhi Viquez Sanchez	2,409.00
Miguel Angel Fuentes Alvarez	2,322.00
Maria Dolores Sainz Sanchez	173.02
TOTAL	\$ 2,590,357.20
The second contract of	

# Según su exigibilidad, la integración de las cuentas por pagar al 30 de septiembre, es la siguiente:

CONCEPTO	MENOR A 90 DIAS	DE 91 A	MEXIO(8/8)	MÁS DE 365
		180 DÍAS	IGUAL A 365 DÍAS	DÍAS
Soluciones Inteligentes y Oportunas, S.A. de C.V.	0.01			<u> </u>
Sepi Ingeneria S.A de C.V	772,821.72	alella kaliforni kana marilili ny Grammolom e semanonom mana ana mana aleksa ana a	CONTROL PARTICIPATION AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN	primari Maridon A Annonesso (common common communicación de la com
TELEFONOS DE MEXICO S.A.B DE C.V	216,849.00	######################################		**************************************
I. S. R.	791,496.32		THE PROPERTY OF THE PROPERTY O	
I. S. S. E. M. y M.		1,470.38		

## Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

Retencion del 10% de I. S. R. sobre Honorarios	50,768.46			
Fondo de Retiro	225.39	INDICACIONISTICAMISTRA DE PETRONISTE ESTA POR LA COSTITUTA DE CONTRA DE CONTRA DE CONTRA DE CONTRA DE CONTRA D	CHRONOLOGIC - AND CONTROL CONT	NATIONAL CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR (NO. 1907)
Retenciones a Contratistas	961.18	orac-aria-aria-aria-aria-aria-aria-aria-a	NETS 1 1 200 2 200 0 200 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	G40-17-0011/1120n1121002111NC20111110e001111100000000000000000000000
Sueldos por Pagar (Administrativos)	2,600.29		NIIOCH (THENIO) VERIICH SCHART (SCHART SHEONE) TSACHT (HE	250.000 (1000) (
Sueldos por Pagar (Docentes y Administrativos	40.040.00	***************************************	ESPANO MESSEE FAR EIGEN TE EFESSEM SEEGENSE EMBESE FAS EIGNE MASSE	material eminado de friende fre e de sel mais, e conserve de sel mestro esta esta esta esta esta esta esta est
de Idiomas)	10,843.80	A Company		
Denis del Carmen Ledesma Azamar			1,204.75	indiana and a standard and a standar
Sandra Andrea Alcantara Garcia		1 Company of the Comp	2,792.22	Aggressing of the second secon
Blanca Estela Chavarria Salinas			12,301.21	######################################
Omar Rodriguez Abreo	THE PARTY OF THE P	253413403405CE7286552+0.88x40+++++++44404	759.93	757-0000CF-nd:1116/mmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmm
Juana Mayela Ramirez Macario	New York Control of the Control of t		1,277.67	**************************************
Jesus Vazquez Morales			1,366.07	10000000000000000000000000000000000000
Karina Fabiola Jimenez Olvera			1,163.25	######################################
Juan Carlos Valencia Reyes			3,689.83	 
Miguel Angel Guzman Zendejas	7 (H10 PP C) T (M P) (CC P C) (H1 P) (CC M P T) (M M)		1,315.75	**************************************
CONACYT	200000000000000000000000000000000000000		38,000.00	entre en
Paula Lopez Melendez	4,250.71		00-0099375-0169-0206-20600000000000000000000000000000	
Huerta Guzman y Asociados S.C	······································	20,999.79	**************************************	
BECAS MADRES DE FAMILIA CONACYT 2017 2		14,000.00	00000000000000000000000000000000000000	Charles - 11.0
Gobierno del Estado de Mexico	VPV4.0571E00000004*E0400040000000000000000000000		7,564.60	
Sergio Arturo Ortiz Castillo		**************************************	10,371.80	ericke) begreen van de versche van d
Cruz Bermudez Rogelio Enrique	Ki Till (III) (Till (III) (III) (III) (III) (III) (IIII) (IIIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIII) (IIIII) (IIIII) (IIII) (IIII) (IIIII) (IIIIII) (IIIIII) (IIIIII) (IIIIII) (IIIII) (IIIIII) (IIIIIII) (IIIIIII) (IIIIIIII	······································	2,355.49	PPACO I Establish a PPA anno h Chal diad och i annica in antaratari den pamag pag
Hermosillo Torres Claudia Angelica	**************************************	TOOOOOOOOOOOOOOOOOOOOOOOOOOOOOOOOOOOOO	9,000.00	C-Card-A-A-V-C-Co-Card-C-C-C-C-C-C-C-C-C-C-C-C-C-C-C-C-C-C-C
Campos Ramos Yoali			6,000.00	00000000000000000000000000000000000000
Mayra Pineda Mesas	00020h0h0h0000000000000000000000000000		752.00	
Karla Sarabia Valdivia			3,300.00	
Samantha Liliana Suarez Rodriguez			5,000.00	annon anno anno anno anno anno anno ann
Usiel Sandino Silva Rivera	242		3,943.75	attimininta atti titti tit
Lorenzo Ignacio Aguado Castaño			6,673.76	ED ED ALANGEST STATE OF THE STA
Victor Hugo Avila Ventura	Annual Control of the Control of		3,000.00	
Jafet Axel Guerrero Leon			3,600.00	
Jose Luis Barrientos Diaz		NOTICE OF THE PROPERTY OF THE	6,812.82	AAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAAA
Jose Morales Franco	NORMAN COMMUNICATION COMM		6,859.50	the officer of the second seco
Omar Rodriguez Abreo	**************************************	ON THE PROPERTY OF THE PROPERT	10,705.39	kirinkii olemaanaa kaamaan oo
Gonzalo Arturo Martinez Hidalgo			5,720.51	and the second of the second o
Lizbeth Lopez Olvera			1,851.84	99440-0-1
Elizabeth Bravo Gomez		The state of the s	9,992.00	
Guadalupe Alfonso Santiago	WE99 W 20-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10	±.	867.76	
Alejandro Alvarez Real		OCON HOUSE COMMENTAL ELECTRICAL AND SON AND SOUTH HER STATE OF	2,115.00	nderbundermodische Later franklicht franklicht wie weit der bestehe der seine der bestehe
Luis Angel Hernández Herrera	5	months and the second months and a second months are a second months and a second months and a second months are a second months and a second months and a second months are a second months are a second months and a second months are a second mont	109.00	FFF
Ana Luisa Cervantes García			3,000.00	mannen (n. 1922-1944-1949) (delikeli menen Sekazone)
José Luis Rodríguez González	The second secon		1,526.00	HEROVATI PROBINERA SON BOSTA BORRONIA O SANCÇANISA A VARIGARA PARA MARINA PARA PARA PARA PARA PARA PARA PARA P

### Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

José Daniel Segura Quintana			858.00	99+15046
Javier Alberto Zambrano Acosta	*SOUNTOPHINE OF THE PROPERTY O		4,626.00	ммс.10-саныя невыня сервия на капасальная музыкально
Raul Mauricio Vega Rivera		3605-00-000-00-000-00-00-00-00-00-00-00-00	1,412.00	«Ст-сУчения по стопостя настоя основным общень обще
Arbin Rabin Dranak Soto Escamilla	7770COCTECUTOR CONTROL	THE PROPERTY OF THE PROPERTY O	5,761.55	MODELLE CONTROL CONTRO
Laudo Condenatorio		DOMESTICATION AND THE STATE OF	510,000.00	neermannos (4 699), decense in cana arma 499, saan am
Zaira Yoselyne Ramirez Lopez	20101012 X 01002 E	**************************************	109.00	CONTRACTOR
Erika Delhi Viquez Sanchez	\$1411111111111111111111111111111111111	DOTHER HAVE DE SANTELY CALINI DE SANTE DE SINON COMMISSION DE SANTE DE SANT	2,409.00	
Miguel Angel Fuentes Alvarez	VPPRVIAAT KARET ANTON ON THE TOTAL ON THE TO	(0117300017310411010110001000100010010101747700000000	2,322.00	синским дальный доброго в вобрости вычиний и добрости в добрости в добрости в добрости в добрости в добрости в
Maria Dolores Sainz Sanchez	HOUSELE HERSTON STREET STR	-	173.02	CHICOLOGO - PARA PARAMANA CA-CHARILLA KIRICHARIA KARIARA CA-CHARIANINA
TOTAL	\$1,850,816.88	\$36,470.17	\$702,662.47	\$0.00

#### Contingencias

Al 30 de septiembre de 2021 existen las siguientes contingencias:

 a) Quince juicios laborales en contra del Tecnológico, cuyos efectos han sido cuantificados en \$5, 160,760(Cinco millones ciento sesenta mil setecientos sesenta pesos 00/100), y un Juicio penal.

### HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

El patrimonio del Tecnológico está constituido por:

- Los ingresos que obtiene por los servicios que presta en el ejercicio de sus facultades y en el cumplimiento de su obieto.
- Las aportaciones, participaciones, subsidios y apoyos que le otorguen los Gobiernos Federal, Estatal y Municipal, así como las organizaciones del sector social que coadyuven a su financiamiento.
- Los legados y las donaciones otorgadas en su favor, y los fideicomisos en los que se señale como fideicomisario.
- Los bienes muebles e inmuebles que adquiera por cualquier título legal para el cumplimiento de su objeto.
- Las utilidades, intereses, dividendos, rendimientos de sus bienes y demás ingresos que adquieran por cualquier título legal.

#### 2. ESTADO DE ACTIVIDADES

#### Ingresos de gestión

Los ingresos de gestión corresponden a ingresos propios provenientes de las cuotas por inscripción, por trámites de titulación, educación continua, cursos de inglés, estudios de posgrado y expedición de documentos y se reconocen conforme a lo efectivamente cobrado. A partir del ejercicio 2014 y de conformidad con el "Convenio de Colaboración Administrativa para la Recaudación de los Ingresos Percibidos por las Entidades Públicas" celebrado con el Gobierno del Estado de México con fecha 13 de noviembre de 2013, los ingresos del Tecnológico por concepto de colegiaturas y demás servicios escolares son considerados como subsidio estatal. El importe de los ingresos propios recaudados al mes de septiembre de 2021 representa \$ 44,122,444.60

### Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

José Daniel Segura Quintana	Elizabeth		858.00	99+15004
Javier Alberto Zambrano Acosta	**COMPONITATION CONTINUENT		4,626.00	*************************************
Raul Mauricio Vega Rivera		3003.000000000000000000000000000000000	1,412.00	ФССС-с Ловини 1 0 г стоти 17 г интих посионе поличения общения общени общения общени
Arbin Rabin Dranak Soto Escamilla	уулган түүл тайший тайший түүн түүл түүл түүл түүл түүл түүл түүл	THE PROPERTY OF THE PROPERTY O	5,761.55	mandet ettilan 1995-berg ja proprinsen en energy franzisch en
Laudo Condenatorio		DOMESTICATION AND THE STATE OF	510,000.00	una muama de Gallia en esta un cara e arma e escara a uma
Zaira Yoselyne Ramirez Lopez		**************************************	109.00	CHIED ANNIMA ANA MARANZA PARANZA PA
Erika Delhi Viquez Sanchez	снаал оснамно б <u>атом новом новом у годом (</u> 1914 годом ( 1916 -	DOTHER HAVE DANNEY CHINIOCHAN II OCINON ANNIMA	2,409.00	
Miguel Angel Fuentes Alvarez	1979 o Art Hand Fairley and annual annual publishment polyment polyment (community of process and the Fairley Benefit of the Community of the	(01173000173104110101104110411041414141111111111	2,322.00	amanamana abbus (1994) archivera escurer (291) amonto (201) and (201)
Maria Dolores Sainz Sanchez	410 CCC ( 11 0 CCC ) 410 CCC )	-	173.02	THE SEASON APPLY THE SEASON CANCELLY ASSESSMENT ASSESSMENT OF CHARMAN SEASON ASSESSMENT
TOTAL	\$1,850,816.88	\$36,470.17	\$702,662.47	\$0.00

#### Contingencias

Al 30 de septiembre de 2021 existen las siguientes contingencias:

 a) Quince juicios laborales en contra del Tecnológico, cuyos efectos han sido cuantificados en \$5, 160,760(Cinco millones ciento sesenta mil setecientos sesenta pesos 00/100), y un Juicio penal.

### HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

El patrimonio del Tecnológico está constituido por:

- Los ingresos que obtiene por los servicios que presta en el ejercicio de sus facultades y en el cumplimiento de su obieto.
- Las aportaciones, participaciones, subsidios y apoyos que le otorguen los Gobiernos Federal, Estatal y Municipal, así como las organizaciones del sector social que coadyuven a su financiamiento.
- Los legados y las donaciones otorgadas en su favor, y los fideicomisos en los que se señale como fideicomisario.
- Los bienes muebles e inmuebles que adquiera por cualquier título legal para el cumplimiento de su objeto.
- Las utilidades, intereses, dividendos, rendimientos de sus bienes y demás ingresos que adquieran por cualquier título legal.

#### 2. ESTADO DE ACTIVIDADES

#### Ingresos de gestión

Los ingresos de gestión corresponden a ingresos propios provenientes de las cuotas por inscripción, por trámites de titulación, educación continua, cursos de inglés, estudios de posgrado y expedición de documentos y se reconocen conforme a lo efectivamente cobrado. A partir del ejercicio 2014 y de conformidad con el "Convenio de Colaboración Administrativa para la Recaudación de los Ingresos Percibidos por las Entidades Públicas" celebrado con el Gobierno del Estado de México con fecha 13 de noviembre de 2013, los ingresos del Tecnológico por concepto de colegiaturas y demás servicios escolares son considerados como subsidio estatal. El importe de los ingresos propios recaudados al mes de septiembre de 2021 representa \$ 44,122,444.60

Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

Participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas

El Tecnológico recibe del Gobierno Federal y Estatal subsidio anual, para gasto corriente e inversión en activos fijos y son registrados cuando se devengan, es decir cuando han sido asignados y aprobados. El subsidio pendiente de recibir se registra como una cuenta por cobrar. Al 30 septiembre del presente ejercicio se han obtenido ingresos por subsidios por \$ 73,856,435.88

### Gastos y Otras Pérdidas

Los Gastos de operación se registran a su valor nominal y se reconocen conforme los bienes y servicios se reciben o se devengan, es decir cuando se inicia el proceso adquisitivo o bien se formaliza la operación, independientemente de la forma o documentación que la soporte.

Al 30 de septiembre de 2021 los gastos realizados se integran de la manera siguiente:

Servicios personales	\$ 69,339,500.93
Materiales y suministros	\$ 3,378,178.11
Servicios generales	\$ 24,261,693.75
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	\$ 160,400.00
Bienes muebles e intangibles	\$ 466,936.73
Otros gastos y pérdidas extraordinarias	\$ 8,060,795.52
Total gastos y otras pérdidas	\$ 105,667,505.04

#### 3. ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El Tecnológico ha recibido aportaciones en miles de pesos por los siguientes conceptos:

Terreno	\$ 5,783.59
Edificios y mobiliario	\$ 253,509.97

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, correspondiente del 1 enero al 30 de septiembre del 2021.

### Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

1. Ingresos Presupuestarios	\$ 118,414,550.96
2. Más ingresos contables no presupuestarios	
Incremento por variación de inventarios Disminución del Exceso de Estimaciones por pérdida o de obsolescencia	terioro u
Disminución del exceso de provisiones Otros ingresos y beneficios varios	
Otros ingresos contables no presupuestarios	
Menos ingresos presupuestarios no contables     Productos de capital	
Aprovechamientos capital Ingresos derivados de financiamientos	
Otros ingresos presupuestarios no contables (pasivos deveng liquidar 2019)	ados por 0
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)	\$ 118,414,550.96

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos contables, correspondiente del 1 enero al 30 de septiembre del 2021.

Total de egresos (presupuestarios)	\$ 102,650,638.85
2. Menos egresos presupuestarios no contables	
Mobiliario y equipo de administración	\$ 1,906,064.58
Mahiliaria waayina adwaaaianal w	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$ 2,841,576.97
	\$ 2,841,576.97 \$ 38,596.10
recreativo  Equipo e instrumental médico y de	

Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$ 13,808.00
. Activos intangibles	
Obra pública en bienes propios	\$ 0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	\$ 0.00
Otros egresos presupuestales no contables (Comprometido)	\$ 243,883.68
3. Más gastos contables no presupuestales	\$ 0.00
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$ 7,937,638.97
Otros Gastos	\$ 82,161.05
Otros Gastos Contables No Presupuestales	<b>\$</b> 40,995.50
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)	\$ 105,667,505,04

# NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes: Cuentas de Orden Contables y Presupuestales:

Cuentas de orden contables

Cuentas deudoras
Almacén
\$3,395,983.81

Cuentas acreedoras
Artículos disponibles por el almacén
\$3,395,983.81

Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

Los materiales y suministros por concepto de bienes de consumo, para el mantenimiento y los servicios generales que requiere la operación de las Unidades Administrativas del Tecnológico, se registran en cuentas de orden y se aplican al resultado del ejercicio en el momento en que el gasto se considera devengado de conformidad con la normatividad aplicable.

En los meses de junio y diciembre, se realizan inventarios de las existencias físicas valuadas a costo promedio, y de conformidad con la normatividad contable del Estado de México, las existencias al cierre del ejercicio se registran en Cuentas de Orden.

Cuentas de orden presupuestales	
Cuentas deudoras	
Ley de Ingresos Estimada	\$ 154,520,491.00
Presupuesto de egresos por ejercer de gastos de funcionamiento	\$ 47,275,634.53
Presupuesto de egresos por ejercer de transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	\$ 1,108,721.00
Presupuesto de egresos por ejercer de intereses, comisiones y otros	\$ 0.00
Presupuesto de egresos por ejercer de bienes muebles	\$ 3,485,496.62
Presupuesto de egresos comprometido de gastos de funcionamiento	\$ 243,883.68
Presupuesto de egresos comprometido de bienes muebles, inmuebles e intangibles	\$ 0.00
Presupuesto de egresos devengado de gastos de funcionamiento	\$ 216,849.00
Presupuesto de egresos devengado de gastos de transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	\$ 0.00
Presupuesto de egresos devengado de gastos de bienes muebles, inmuebles e intangibles	\$ 0.00
Presupuesto de egresos pagado de gastos de funcionamiento	\$ 96,762,523.79
Presupuesto de egresos pagado de gastos de transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	\$ 160,400.00
Presupuesto de egresos pagado de intereses, comisiones y otros	\$ 0.00
Presupuesto de egresos pagado de bienes mueble	\$ 5,266,982.38
Presupuesto de Egresos pagado de transferencia asignaciones	\$ 0.00

**Notas a los Estados Financieros** Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

wheth	ddene	ei-cet	marine.	nerunda	 	 	00****	Tuescou.	-	-	OMINE		00000	MBAN		 PERSONAL PROPERTY.	OCOLLA	APPENT	a Legal	mpilata.	All and the	Period	HOMOS	*******	and the second	i domini	limitus	stania	1-1-000	-		*****		 	*****	
. ; .			٠,	, ,	;;;;					 ٠.		. /			٠,		٠,				٠.,		٠.						٠,		٠.	;	٠.			

\$ 36,105,940.04

Ley de Ingresos Devengada \$ 32,918.80 Ley de Ingresos Recaudada \$ 118,381,632.16

Presupuesto de Egresos Aprobado de gastos de funcionamiento \$ 144,498,891.00

Presupuesto de Egresos Aprobado de transferencias, asignaciones, subsidios y \$ 1,269,121 otras ayudas

Cuentas acreedoras

Presupuesto de Egresos Aprobado de intereses, comisiones y otros \$0.00

Presupuesto de Egresos Aprobado de bienes muebles \$ 8,752,479.00

### NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

#### INTRODUCCIÓN

Ley de Ingresos por Ejecutar

Los estados financieros del Tecnológico tienen como objetivo la revelación del contexto de su operación y los aspectos económicos y financieros significativos que tuvieron lugar al 30 de septiembre de 2021 y que influyeron en la toma de decisiones de dicho periodo.

#### PANORAMA ECONÓMICO FINANCIERO

Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

El ejercicio de los recursos del Tecnológico se limita al presupuesto anual calendarizado autorizado y a las ampliaciones presupuestales autorizadas por la Secretaría de Finanzas durante el ejercicio, por lo que el panorama económico dependerá de las medidas de contención del gasto que pudiera establecer el Gobierno del Estado de México para los ejercicios subsecuentes, derivado de la Ley de Disciplina Financiera y considerando las circunstancias económicas actuales que prevalecen en el País, sin soslayar el incremento en la matrícula de alumnos, en los planes de estudio así como en la infraestructura del Tecnológico.

#### 3. AUTORIZACIÓN E HISTORIA

Constitución y cambios en su estructura

a).-Fecha de creación

El Tecnológico de Estudios Superiores de Cuautitlán Izcalli (TESCI), se creó como un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de México, mediante Decreto Número 44, emitido por el Poder Ejecutivo del Estado de México, publicado en el Periódico Oficial del Gobierno Constitucional del Estado de México de fecha 29 de agosto de 1997, con personalidad jurídica y patrimonio propios.

b).-Principales cambios en su estructura

De las cuales al mes de septiembre de 2021 no se han registrado ningún movimiento.

- 4. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL
  - a).- Objeto social

El Tecnológico de Estudios Superiores de Cuautitlán Izcalli tiene como objetivos:

- Formar profesionales, docentes e investigadores aptos para la aplicación y generación de conocimientos con la capacidad crítica y analítica en la solución de problemas, con sentido innovador que incorpore los avances científicos y tecnológicos al ejercicio responsable de la profesión de acuerdo a los requerimientos del entorno, el estado y el país.
- Realizar investigaciones científicas y tecnológicas que permitan el avance del conocimiento, el desarrollo de la enseñanza tecnológica y el mejor aprovechamiento social de los recursos naturales y materiales que contribuyan a la elevación de la calidad de vida comunitaria.

### Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

- Colaborar con los sectores público, privado y social en la consolidación del desarrollo tecnológico y social de la comunidad.
- Realizar programas de vinculación con los sectores público, privado y social que contribuyan a la consolidación del desarrollo tecnológico y social.
- Realizar el proceso de enseñanza-aprendizaje con actividades curriculares debidamente planeadas y ejecutadas.
- Promover la cultura regional, estatal, nacional y universal, especialmente de carácter tecnológico.

#### b).-Principal actividad

Impartir educación superior de carácter tecnológico en las áreas industriales y de servicios, así como educación de superación académica alterna y de actualización; desarrollar y promover actividades culturales y deportivas, que contribuyan al desarrollo del educando.

#### c).- Ejercicio fiscal

El ejercicio fiscal del Tecnológico es del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año.

#### d).-Régimen jurídico

El Tecnológico de Estudios Superiores de Cuautitían Izcalli (TESCI), se creó como un Organismo Público Descentralizado de Carácter Estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propios, mediante Decreto de la "LIII" Legislatura del Estado de México, publicado en la "Gaceta del Gobierno" No. 44 el 29 de agosto de 1997.

e).-Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

El Tecnológico de Estudios Superiores de Cuautitlán Izcalli (TESCI), no está sujeto al pago del Impuesto Sobre la Renta, de acuerdo al Artículo 79 de esa Ley, por considerarse como una entidad no contribuyente de este impuesto, por ser un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de México, únicamente tiene obligaciones como retenedor de impuestos federales a cargo de personas físicas o morales con las que realice operaciones.

#### f).-Estructura organizacional básica

La estructura del Tecnológico está conformada por la Junta Directiva como máximo Órgano de Gobierno, un Patronato, el Director General, el Consejo Consultivo Académico, una Contraloría Interna,

Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

la Unidad de Difusión, 2 Direcciones de Área, 5 Subdirecciones, 9 Divisiones de Carrera y 12 Jefaturas de Departamento.

g).-Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario

El Tecnológico no tiene constituido Fideicomiso alguno.

#### 5. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

#### a).-Normatividad Contable Gubernamental

Los estados financieros que se acompañan fueron formulados de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en las bases y criterios contables establecidos en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades Públicas del Gobierno y Municipios del Estado de México. Las prácticas contables adoptadas difieren con las normas de información Financiera en los siguientes aspectos.

A partir del 1 de enero de 2009 entró en vigor la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la cual tiene por objeto que los entes públicos apliquen la nueva ley, para facilitar el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y gastos y en general para contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos, así como la determinación de la valuación del estado del patrimonio y su expresión en los estados financieros. A partir del 1 de enero de 2011 el Tecnológico, ha adoptado los lineamientos aplicables en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

#### b).-Reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera

Los estados financieros fueron preparados, sobre la base del costo histórico original, modificado hasta el 31 de diciembre de 2007, con los efectos de la inflación, conforme a las disposiciones normativas establecidas en la circular de la información Financiera para el Reconocimiento de los Efectos de la inflación, que deben utilizar las Entidades del Sector Auxiliar del Gobierno del Estado de México.

A partir del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2008, tomando como referencia la NIF B – 10 emitida por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de la información Financiera, A.C., y considerando que en los últimos 7 años la inflación no ha rebasado el 10% anual, se decidió no aplicar el procedimiento de revaluación de los bienes muebles e inmuebles.

Asimismo, la NIF B-10 requiere que se reconozcan los efectos de la inflación en la información financiera siempre que se considere que sus efectos son relevantes, lo cual ocurre cuando dicha inflación es igual o mayor que el 26% acumulado durante los tres ejercicios anuales anteriores.

c).- Postulados básicos

Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

Los estados financieros son preparados considerando los postulados básicos de contabilidad gubernamental establecidos en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades Públicas del Gobierno y Municipios del Estado de México, vigente para el ejercicio 2021, sobre las mismas bases de registro utilizadas en el ejercicio inmediato anterior.

#### 6. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

#### a).-Efectivo y equivalentes

Se encuentra representado por efectivo, depósitos en cuentas de cheques e inversiones temporales, valuados a su valor nominal.

#### b).-Derechos a recibir efectivo o equivalentes

Los Derechos por recibir efectivo o equivalentes están representados por anticipos para gastos pendientes de comprobar y subsidios por cobrar.

Las cuentas de dudosa recuperación se cargan directamente a los resultados del ejercicio en que resulten incobrables.

### c).- Terrenos

Este rengión se integra por el valor del terreno en el cual se encuentran asentadas las instalaciones del Tecnológico, el registro contable se realizó con base en un avalúo efectuado por el IGCEM, así como por el acta de entrega-recepción del edificio expedida por el CAPFCE, siguiendo las políticas de registro establecidas en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades Públicas del Gobierno y Municipios del Estado de México, sin que el TESCI cuente con la escritura que avale la propiedad del terreno, en virtud de que el propietario del mismo es el Gobierno del Estado de México. Por lo anterior, el patrimonio del Tecnológico, eventualmente se vería disminuido por el valor registrado del terreno que asciende a 5 millones 783.6 miles de pesos.

#### d).-Inmuebles, Maquinaria y Equipo

Los Inmuebles, Maquinaria y Equipo se registran inicialmente a su costo de adquisición o construcción, en el caso de bienes donados, a su valor de avalúo. Hasta el 31 de diciembre de 2007 los saldos fueron actualizados al final del ejercicio mediante la aplicación de los factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor.

Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

Asimismo, hasta el 31 de diciembre de 2017 y de conformidad con el Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades Públicas del Gobierno y Municipios del Estado de México, el monto de capitalización de los bienes muebles se consideraba cuando el costo unitario de adquisición era igual o superior a 35 veces el valor diario de la Unidad de Medida y Actualización (UMA).

A partir del ejercicio 2018, de conformidad con la Circular 001/2018 de fecha 9 de enero de 2018 emitida por la Contaduría General Gubernamental, así como en el Acuerdo por el que se Reforman las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio publicadas en la Gaceta del Gobierno con fecha 3 de mayo de 2018, el importe de capitalización se considera cuando el costo unitario de adquisición es igual o superior a 70 veces el valor diario de la UMA.

#### e).-Depreciación

La depreciación se calcula bajo el método de línea recta sobre los saldos mensuales, de los activos fijos (al costo para las inversiones hechas a partir del 2008 y a valor actualizado para las inversiones efectuadas hasta el 31 de diciembre de 2007).

f).- Operaciones en el extranjero

El Tecnológico no tiene celebradas operaciones en moneda extranjera, cuando se adquieren bienes y/o servicios que los proveedores tengan que importar del extranjero, estos son facturados al Tecnológico en moneda nacional.

g).- Inversión en acciones en el Sector Paraestatal

No se tienen contratadas inversiones en acciones en el Sector Estatal

h).- Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido

Los materiales y suministros por concepto de bienes de consumo, para el mantenimiento y los servicios generales que requiere la operación de las Unidades Administrativas del Tecnológico, se registran al cierre de cada ejercicio en cuentas de orden a costo promedio y se aplican al resultado del ejercicio en el momento en que el gasto se considera devengado de conformidad con la normatividad aplicable.

#### i).- Reserva Actuarial

De conformidad con la política de contabilidad gubernamental del Estado de México, Las indemnizaciones y compensaciones de retiro y primas de antigüedad que tuviera que pagar el Tecnológico, en ciertos casos de despido o renuncia de su personal, las reconoce en los egresos del ejercicio en que se paguen debido a que es en ese momento cuando se afecta el presupuesto de egresos del ejercicio, efectuando las adecuaciones presupuestarias correspondientes. Por lo anterior no se tiene establecida una reserva actuarial para reconocer los beneficios a empleados por concepto del valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

#### j).-Provisiones y reservas

No se tienen establecidas provisiones y/o reservas de ningún tipo.

Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

#### k).-Cambios en políticas contables y corrección de errores

Al mes de septiembre de 2021 no se han presentado cambios en la aplicación de las políticas contables ni se han tenido correcciones de errores que hayan afectado los registros contables.

### I).-Reclasificaciones

Al mes de septiembre de 2021 no se han realizado reclasificaciones, para conformarlas con las clasificaciones utilizadas en los meses anteriores.

#### m).-Depuración y cancelación de saldos

El efecto de las depuraciones o cancelación de saldos deudores o acreedores son registrados en los resultados del ejercicio en que se conocen.

### 7. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO

No se manejan operaciones en moneda extranjera

### 8. REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO

#### a) Tasas de depreciación

Las tasas de depreciación utilizadas son las siguientes:

CONCEPTO	
Edificios	2%
Equipo de cómputo	20%
Equipo de transporte	10%
Mobiliario y Equipo	3%
Equipo de laboratorio	10%
Maquinaria y equipo	10%
Equipo diverso	10%

#### b).-Gastos de Investigación y Desarrollo

En el mes de diciembre no se realizaron gastos de investigación y desarrollo que ameritaran ser capitalizados.

#### c).- Valor activado de los activos construidos

Notas a los Estados Financieros Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

El valor activado de los bienes construidos por el TESCI se realiza en base al costo considerado en las facturas de los contratistas.

d).-Circunstancias de carácter significativo que afecten el activo

Los activos del TESCI están libres de todo gravamen y no se tienen activos cedidos en garantía.

9. FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS

El Tecnológico no tiene contratados fideicomisos o mandatos análogos de ninguna especie.

#### 10. REPORTE DE RECAUDACIÓN

Al mes de septiembre del 2021 el Tecnológico ha obtenido ingresos por servicios escolares, por \$44,122,444.60 por rendimientos financieros y otros ingresos por \$402,751.68; subsidio estatal y subsidio federal por \$73,856,435.88

#### INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA

No se tiene contratada deuda con instituciones bancarias, los adeudos del Tecnológico son con proveedores de bienes y servicios, contratistas e impuestos retenidos.

#### 11. CALIFICACIONES OTORGADAS

La deuda del Tecnológico no requiere de calificación crediticia.

- 12. PROCESO DE MEJORA
- a).- Principales políticas de control interno

Los registros contables se realizan de conformidad con las disposiciones establecidas en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental y a los manuales de procedimientos de ingresos y egresos establecidos en el Sistema de Gestión Integral del TESCI.

b).- Medidas de Desempeño financiero, metas y alcance

El ejercicio de los recursos del Tecnológico se limita al presupuesto anual calendarizado autorizado y a las ampliaciones presupuestales autorizadas por la Secretaría de Finanzas durante el ejercicio y considerando su objeto social, no es posible definir medidas de desempeño financiero.

### 14. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

No aplica

#### 15. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

**Notas a los Estados Financieros** Al 30 de septiembre del 2021. (Cifras en pesos)

### No aplica

#### 16. PARTES RELACIONADAS

El Tecnológico no tiene partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

#### 17. **RESPONSABILIDAD SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros

LIC.JUAN GILDARDO HERRERA PERALTA Subdirector de Administración

LIC. GONZALO VEGA DUARTE Director de Planeación y Administración.

L.C.P.Y A.P. LAURA MITZI BARRIENTOS CANO Directora General

21

DIRECCIÓ

PHERAL